



INSTITUTO SUPERIOR POLITÉCNICO DE GAZA

DIVISÃO DE ECONOMIA E GESTÃO

CURSO DE LICENCIATURA EM CONTABILIDADE E AUDITORIA

Relatório Final de Simulação da Empresa Construa com a Comar, Lda., referente ao exercício económico de 2021, apresentado e defendido para obtenção de licenciatura em contabilidade e auditoria

Autora: Stella Moisés Comar

Tutor: Daniel Manuel Muiambo, *MSc*

Lionde, Novembro de 2022



INSTITUTO SUPERIOR POLITÉCNICO DE GAZA

Relatório Final das Actividades da empresa Construa com a Comar, Lda. referente ao exercício económico de 2021 apresentado ao Instituto Superior Politécnico de Gaza, Faculdade de Economia e Gestão, para obtenção de Licenciatura em Contabilidade e Auditoria.

Tutor: Daniel Manuel Muiambo

Lionde, Novembro de 2022



INSTITUTO SUPERIOR POLITÉCNICO DE GAZA

Relatório de Simulação da Empresarial com o tema Relatório Final de Simulação da Empresa Construa com a Comar, Lda., referente ao exercício económico de 2021, de sistemas de praticas empresariais e empreendedorismo a ser apresentado ao Curso de Contabilidade e Auditoria na Divisão de Economia e Gestão do Instituto Superior Politécnico de Gaza, como requisito para obtenção do grau de Licenciatura em Contabilidade e Auditoria.

Projecto defendido e aprovado no dia 17 de Novembro de 2022

Juri

Supervisor

(Daniel Manuel Muiambo, MSc)

Avaliador 1

(Hortêncio Constantino, MSc)

Avaliador 2

(dr. Castro Forquia)

Índice

1.	MENSAGEM DA PRESIDENTE DO CONSELHO ADMINISTRATIVO	1
1.	INTRODUÇÃO	2
2.	RELATÓRIO DE GESTÃO	3
2.1.	Descrição sumária da empresa	3
1.1.1.	Identificação da empresa.....	3
1.1.2.	Estrutura Organizacional	4
1.1.3.	Recursos Humanos.....	6
2.2.	Descrição do ambiente empresarial simulado	7
2.2.1.	Factores macroeconómicos que afectaram o negócio.....	7
2.2.2.	Clientes	7
2.2.3.	Fornecedores	7
2.3.	Estratégias de marketing	7
3.	ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA.....	10
3.1.	Interpretação análise económica e financeira.....	12
3.2.	Proposta de aplicação de resultado.....	12
4.	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	13
4.1.	Notas às Demonstrações Financeiras	16
5.	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	28
6.	APÊNDICE.....	30

Índice de Tabelas

Quadro 1: Identificação da empresa.....	3
Quadro 2: Distribuição do Quadro Pessoal.....	6
Quadro 3: Análise Económica e Financeira.....	10
Quadro 4: Proposta de aplicação de resultado	12
Quadro 5: Balanço da Construa com a Comar em 31 de Dezembro de 2021.....	13
Quadro 6: Mapa de Demonstração de Resultados	14
Quadro 7: Mapa de Fluxo de Caixa	15
Quadro 8: Activos Tangíveis	18
Quadro 9: Activos Intangíveis	19
Quadro 10: Inventários.....	19
Quadro 11: Imposto	20
Quadro 12: Investimento financeiro	22
Quadro 13: Clientes	22
Quadro 14: Imparidade	23
Quadro 15: Outros Activos Correntes.....	24
Quadro 16: Caixa e bancos	24
Quadro 17: Passivos Correntes	25
Quadro 18: Vendas.....	25
Quadro 19: Custo de Mercadoria vendida	25
Quadro 20: Gastos com pessoal	25
Quadro 21: Fornecimento e serviços de terceiros	26
Quadro 22: Gastos operacionais	26
Quadro 23: Gastos Financeiros	27

Índice de Figuras

Figura 1: Logótipo da Construa com Comar, Lda.	4
Figura 2: Organograma da empresa	5

Lista de Abreviaturas e siglas

ADM – Águas de Moçambique

Cu - Custo unitário

EDM – Electricidade de Moçambique

FST- Fornecimento e Serviços de Terceiros

GRH – Gestão Recursos Humanos

IRPC - Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas

IRPS - Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares

IVA - Imposto sobre o Valor Acrescentado

Lda. - Limitada

MT - Meticais

Pv- Preço de Venda

Qt - Quantidade

SPEE – Sistema de Práticas Empresarias e Empreendedorismo

INSS - Instituto Nacional de Segurança Social

TDM – Telecomunicações de Moçambique

PMR – Prazo Médio de Recebimento

PMP – Prazo Médio de Pagamento



DECLARAÇÃO

Declaro por minha honra que este Trabalho de Culminação do Curso é resultado da minha investigação pessoal e das orientações do meu tutor, o seu conteúdo é original e todas as fontes consultadas estão devidamente mencionadas no texto, nas notas e na bibliografia final. Declaro ainda que este trabalho não foi apresentado em nenhuma outra instituição para propósito semelhante ou obtenção de qualquer grau académico.

Lionde, 28 de Novembro de 2022

Stella Moisés Comar

(Stella Moisés Comar)

DEDICATÓRIA

Dedico o presente trabalho aos meus pais, Moisés Emílio Comar e Hortência José Matlombe, que pela graça de Deus colocaram-me neste mundo, encheram-me de amor e ensinamentos ricos para lidar com a vida que além de bela é também cheia de grandes batalhas. Ao meu noivo Paulo Chissico que esteve sempre do meu lado para me apoiar nos bons e nos maus momentos.

AGRADECIMENTOS

O sonho de realizar a licenciatura em contabilidade e auditoria foi um sonho que nasceu desde a minha infância, pois sempre admirei a minha tia que trabalha no banco, esta profissão sempre me encantou. O meu ingresso ao ISPG no ano 2017 para realizar este curso foi uma oportunidade que marcou o início da realização do meu sonho, e este veio acompanhado de diversos desafios e barreiras, que só pude transpor graças ao apoio e suportes de amigos e familiares. Por isso quero agradecer:

A Deus, pelo dom da vida e pelas dádivas que me tem proporcionado. A toda a família em especial para os meus pais Moisés Emílio Comar e Hortência José Mathombe por tudo que fizeram por mim, por investir em mim e por mi tornarem essa pessoa guerreira que sou e, às minhas irmãs Agridercia Comar, Nicaminda Comar e Balfanila Comar que tanto apoiaram a minha carreira estudantil.

Ao meu noivo Paulo Chissico pelo apoio incondicional, por servir de fonte de inspiração e aprendizado desde 2017.

Ao meu tutor Daniel que contribuiu bastante para a elaboração deste trabalho.

As minhas amigas, especialmente Lina Dudo e NídiaCháuque.

Aos meus docentes que estiveram comigo durante a caminhada que muito foram relevantes na minha carreira estudantil, no curso de Contabilidade e Auditoria.

Aos meus colegas que juntos ensinaram sobre o saber trabalhar em equipa, a convivência social e muitos outros temas relevantes à dignidade humana. A todos que me ajudaram directa e indirectamente vai também a elas o meu agradecimento.

SUMARIO EXECUTIVO

A Construa com a Comar, Lda é uma sociedade que dedica se a compra e venda de Material de Construção. Sedeada na Província Gaza, Distrito de Chókwé esta é uma sociedade por quotas constituída por quatros (4) sócios de nacionalidade Moçambicana, com um capital social de 2,173,071.76MT dividido em 4 partes, numa proporção de 25%, 25%, 25% e 25% respectivamente. O investimento inicial foi de 2,828,820.26MT dos quais 2,173,071.76MT resultou da contribuição dos sócios e 655,748.50MT do empréstimo bancário amortizável em 5 anos à uma taxa de juros nominal de 25% ao ano correspondente a 12.5% ao semestre. A construa com a Comar está localizada no primeiro bairro da cidade de Chókwé. Ao longo do exercício económico de 2021, por sinal o primeiro ano de inserção no mundo de negócios, obteve-se vendas correspondentes à 13,245,478.72MTe um lucro líquido de 1,896,792.73MTao qual propôs-secriar 20% para reservas legais, 15% para reservas livres,25% para dividendos e40% deste para necessidades de reinvestimento. Deseja-se que num futuro breve esta empresa torne-se reconhecida e a maior distribuidora de material de construção a nível do país. Com tudo continuaremos trabalhando de modo a obter resultados satisfatórios.

Palavras-Chave:Construa com a Comar, Exercício Económico 2021, Material de construção.

1. MENSAGEM DA PRESIDENTE DO CONSELHO ADMINISTRATIVO

Com a globalização a comercialização de materiais de construção tem vindo a crescer no período de crise. Apesar da forte recessão financeira provocada pela pandemia global do novo corona vírus o mercado de vendas de materiais de construção dá sinais de “aquecimento” do mercado, a pandemia fez surgir um novo nicho de clientela, pessoas que agora buscam por reformas simples e práticas que proporcionem maior conforto e segurança aos consumidores, com isso a construa com a Comar, no fim do seu exercido económico apesar de grandes desafios conseguiu alcançar resultados positivos de modo a continuar nesse cenário, como se havia desenhado a empresa tornou se referência, o que fez com que houvesse muito trabalho para que se obtivesse o resultado esperado garantido o bom funcionamento da empresa.

Hoje, a construa com a Comar, anuncia o encerramento do exercício das Actividades do ano 2021, com um balanço positivo. Aproveita ainda para endereçar os agradecimentos a toda equipa de trabalho e a todos os parceiros com quem contou.

A gratidão é extensiva aos sócios que assumiram risco de investir na empresa.

Presidente do conselho Administrativo

(Stella Moisés Comar)

1. INTRODUÇÃO

A crescente busca por material de construção e a oferta insuficiente deste material foi o motivo principal que esteve por trás da ideia de criação desta empresa. Pois após um estudo do mercado no Distrito de Chókwé, constatou-se que a procura por este material cresceu nos últimos anos, devido a expansão da zona habitacional da cidade de Chókwé, mas por outro lado esteve claro que os fornecedores deste tipo de material não acompanharam a evolução do mercado, o que criou uma janela de oportunidade para a entrada de um novo fornecedor no mercado.

De acordo com o mencionado, os sócios tomaram a iniciativa de criar a sociedade comercial por cotas denominada Construa com a Comar, que é uma empresa com o objectivo de fornecer material de construção a todo distrito de Gaza. Esta empresa foi implantada no primeiro bairro da cidade de Chókwé, que é um ponto estrageiro e de fácil acesso, a fim de garantir que toda população do Distrito de Chókwé possa facilmente adquirir nossos produtos.

O presente trabalho está estruturalmente disposto em capítulos que estão dispostos sequencialmente do seguinte modo: o primeiro capítulo é o de Introdução, no qual se contextualiza a iniciativa da possibilidade de negócio àquele se caracteriza o meio de inserção (mercado) entre outro aspectos identitários e constitutivos. Segue o segundo capítulo o Relatório de gestão que apresenta a caracterização sumaria da empresa e a estrutura organizacional da mesma, bem como a descrição do ambiente de negócios e as estratégias de marketing adoptadas pela sociedade. O terceiro capítulo tem a ver com a Análise económica e financeira, e neste é feita a análise dos índices financeiros e a proposta de aplicação dos lucros líquidos. Em sequência, vem o quarto capítulo, das Demonstrações financeiras que é onde consta o balanço, as respectivas notas explicativas e as demais demonstrações financeiras. O último capítulo das referências bibliográficas menciona todas fontes consultadas para a elaboração deste relatório.

2. RELATÓRIO DE GESTÃO

2.1. Descrição sumária da empresa

Neste ponto faz-se uma breve caracterização da empresa em termos circunscrição geográfica, natureza jurídica, constitutivas conforme se apresenta no quadro 1.

1.1.1. Identificação da empresa

Quadro 1: Identificação da empresa

Descrição	Construa com Comar, Lda.
Sede	Distrito de Chókwé, primeiro bairro
Contactos	Telefone;+ 840575805.E-mail; construacomacomar@gmail.com.mz
NUIT	4002253079
Ramo de Actividade	Compra e Venda de material de construção
Natureza Jurídica	Sociedade por quotas de responsabilidade limitada
Capital Social	2 173 071,76MT repartido em 25%, 25%, 25% e 25%
Número de Sócios	4
Administração/ Gerência	Stella Moisés Comar

Fonte: Autora

Ademais, a empresa criou um desenho gráfico representativo da sua imagem corporativa e da identidade visual da sua marca desenhado estritamente como estratégia de marketing como o nome da marca em si, conforme se apresenta na fig. 1.



Figura 1: Logótipo da Construa com Comar, Lda. (*Fonte:* Autora)

1.1.2. Estrutura Organizacional

Uma boa estrutura organizacional é indispensável para que uma empresa possa alcançar o sucesso comercial. Por isso, optou-se por uma estrutura centrada na distribuição de tarefas. Segundo a perspectiva de Schermerhorn (1999), segundo o qual defende que a estrutura organizacional é definida formalmente como um sistema de redes de tarefas, relações de quem se reporta a quem e as comunicações que inter-relacionam o trabalho de indivíduos e grupos. Para este autor, a melhor forma de compreender a estrutura de uma organização é através de um organograma. No caso tem-se a estrutura apresentada na figura 2.



Figura 2: Organograma da empresa(*Fonte:* Autora)

As responsabilidades de cada departamento são:

- **Assembleia Geral**

A Assembleia Geral é o órgão supremo de governo da sociedade. É através desta que os acionistas participam activamente nas decisões da Empresa. Esta tem o poder de eleger ou destituir administrador, aprovar as contas e alterar o estatuto.

- **Administração**

Este sector é onde encontramos a pessoa responsável por gerir, organizar e planear o uso dos recursos é a pessoa a quem compete a interpretação dos objectivos propostos pela organização e actuar, através do planeamento, da organização, da liderança ou direcção e do controlo ou verificação, a fim de atingir os referidos objectivos.

- **Apoio Externo**

A função da assistência externa é servir de suporte com habilidades e competências extras para a manutenção e expansão das atividades da empresa, servindo como um poderoso mecanismo de controle e planeamento. Essa missão se desdobra em frentes como a gestão financeira, planeamento tributário, assessoria judicial, etc.

- **Contabilidade**

Este departamento é responsável por gerir as economias visando garantir o alcance das metas organizacionais de modo eficiente e eficaz por meio do planeamento, organização e controle dos recursos financeiros da empresa.

- **Sector de recursos humanos,**

Visa garantir bons resultados para os dois lados da relação trabalhista (empregador e colaborador) fazendo recrutar pessoas para o quadro pessoal. O gestor de Recursos Humanos é um colaborador estratégico, responsável por administrar o comportamento dos funcionários

- **Sector de Marketing**

Realiza o estudo do mercado e dos clientes e a elabora de estratégias que atingem de forma efectiva os clientes.

- **Sector de Vendas**

Este departamento é responsável pela distribuição dos produtos e serviços objectos de negócio da empresa. Foram também vinculados a este sector todos da parte operacional da empresa, que são os guardas, o motorista e os agentes de limpeza.

1.1.3. Recursos Humanos

Como resultado das projecções feitas, a Empresa integra 12 trabalhadores com diferentes cargos e demais dados concernentes indicados no quadro 2.

Quadro 2: Distribuição do Quadro Pessoal

	Nome	Cargo	Departamento
1	Abubacar Roberto Zandamela	Estivador	Sector de Vendas
2	Anísio Mateus Punbi	Motorista	Sector de Vendas
3	Cândido de Lapiseira	Guarda	Sector de Vendas
4	Celso José Benjamim	Guarda	Sector de Vendas
5	Dercia Francisco Comar	Agente De Limpeza	Sector de Vendas
6	Hortência Jose Mathonbe	Agente De Venda	Sector de Vendas
7	José Joao Francelino	Estivador	Sector de Vendas
8	Manuel Sousa Pereira	Estivador	Sector de Vendas
9	Moisés Emílio Comar	Gestor De Recursos Humanos e	Recursos Humanos/ Marketing
10	Nica Fernando Pacul	Fiel de armazém	Sector de Vendas
11	Paulo Chissico	Contabilista	Contabilidade
12	Stella Moisés Comar	Gestor	Administração

Fonte: Autor

2.2.Descrição do ambiente empresarial simulado

2.2.1. Factores macroeconómicos que afectaram o negócio

Sendo esta uma empresa que vende material de construção, observou-se que um grande número de empresas de comercialização de materiais de construção operara na província. Isto fez com que fosse necessário adoptar um diferencial competitivo de modo a se destacar num mercado onde a competitividade só aumenta, entre elas a atribuição de brindes e descontos aos clientes.

2.2.2. Clientes

Os clientes com os quais esta empresa transaccionou seus produtos foram:

- EMA Informática & Serviços Lda.
- Mad-Material de Construções
- Auto Internacional
- Mia SA

2.2.3. Fornecedores

Os fornecedores são Moz Online, EDM SPEE, TDM SPEE, ADM SPEE, Commerce, Activos mínimos, Imobiliária SPEE e Seguradora SPEE, dos quais o primeiro teve maior destaque pela experiencia fornece produtos de alta qualidade

Concorrentes

O principal concorrente no ambiente simulado é a Solar Construções, já que no ambiente simulado ele é visto como líder, entretanto existe outros concorrentes mas nenhum deles constituiu ameaça.O que mais diferenciou a Construa coma a Comar da concorrência foram as inúmeras promoções e atribuição de brindes aos maiores compradores.

2.3.Estratégias de marketing

Segundo Churchill e Peter (2003), marketing é o processo de planejar e executar a concepção, estabelecimento de preços, promoção e distribuição de ideias, bens e serviços fim de criar trocas que satisfaçam metas individuais e organizacionais

Os 4 P's de Marketing são as principais variáveis que uma empresa utiliza para apresentar sua oferta ao público-alvo e alcançar seus objectivos assim sendo a Construa com a Comar, Lda. os fez os 4 P's que representam os pilares de uma estratégia de marketing que são: **Preço, Produto, Praça, Promoção.**

Preço

O preço é uma ferramenta crítica do composto de marketing, pois esta indica quantidade de dinheiro que os consumidores pagam por um produto ou serviço, representando custo para o consumidor. Relacionados ao preço estão envolvidos descontos e variações nas formas de pagamento. Conforme Kotler (1998).

Assim sendo a Construa com a Comar, Lda. conseguiu estabelecer preços que fizeramos clientes a aderirem os produtos. Estes preços foram de acordo com as necessidades do público-alvo aplicando 67 % da margem de lucros sobre o custo de aquisição, todos outros custos incorridos para fazer chegar a mercadoria no estabelecimento e os custos de entregas. A empresa utilizou a prática de descontos no caso de compras de grandes quantidades de produtos e ofereceu brindes a cada cliente que por dia fez a maior compra.

Formula para a determinação do preço é seguinte: $P_v = C_u * (1 + M_l)$

Onde: **Pv**- preço de venda; **Cv**- custo unitário; **MI**- margem do lucro.

Praça

Praça é o espaço geográfico que a empresa oferece seus produtos, segundo Kotler (2007).

A construa com a Comar, Lda. está instalada na cidade de Chókwé, no primeiro bairro ao pé da estrada principal em frente do Ginásio Cláudio's. A escolha do local deveu-se ao facto de ser um local comercial, movimentado e de fácil acesso, com vários pontos positivos que adequam a relação custo benefício, visto que nesse local não há nenhum concorrente forte, constituindo assim motivo de instalação da empresa.

Produto

Para Kotler (1993): “Produto é qualquer coisa que pode ser oferecida a um mercado para aquisição, atenção, utilização ou consumo e que pode satisfazer um desejo ou necessidade conceitua o produto como aquilo que é oferecido ao cliente, pode ser um bem ou um serviço.

A construa com a Comar prevê oferecer ao mercado matérias de construção de alta qualidade em sintonia com as exigências ou expectativas dos clientes. Os principais produtos que foram comercializados pela empresa são: barrotes, pás, carrinhas, chapas, cimento, ferros e tijoleiras.

Promoção

Como forma de promover nossos produtos a construa com a Comar, Lda. publicou os seus produtos na website oficial da empresa e criou páginas nas redes sócias para melhor divulgação dos seus produtos. Vale acrescentar que se contou com a contribuição de alguns artistas populares e influencers que partilharam nossos produtos em suas páginas e contas para dar maior visibilidade a empresa.

Pós-venda

O controlo da satisfação dos clientes, foi feito através das avaliações que estes fizeram no web site, onde ficou claro que os mesmos ficaram satisfeitos com o atendimento e produtos oferecidos.

3. ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

Os índices financeiros são resultados conseguidos por meio da análise contábil de um negócio. Eles fornecem informações relevantes sobre as operações da empresa, possibilitando a realização de uma avaliação, por intermédio de fórmulas matemáticas usadas para averiguar as demonstrações financeiras. Com esses resultados é possível compreender a real situação financeira do negócio, tomar decisões mais acertadas, avaliar o desempenho e demais observações a respeito da instituição.(Menin, 2018)

Os índices financeiros estão agrupados em:

- Índice de liquidez
- Índices de solvabilidade
- Índice de endividamento
- Índices de actividade
- Índices de rentabilidade e lucratividade

O controlo e análise do desempenho da empresa foi feita através de índices Financeiros e a respectiva interpretação, á serem apresentados a seguir.

Quadro 3: Análise Económica e Financeira

Descrição	Fórmula	Índice	Padrão
ÍNDICES DE LIQUIDEZ			
Índice Liquidez Corrente	$\frac{\text{Activo corrente}}{\text{Passivo corrente}}$	2.21	ILC \geq 1
Índice Liquidez Imediata	$\frac{\text{Disponibilidade}}{\text{Passivo corrente}}$	0.52	$0,5 \leq \text{ILI} \leq 0.8$
Índice Liquidez seca	$\frac{\text{Activo corrente} - \text{Inventarios}}{\text{Passivo corrente}}$	2.09	<1
ÍNDICES DE ACTIVIDADE			
Prazo Médio de Recebimento	$\frac{\text{Clientes}}{\text{Vendas à prazo}} * 360$	28	PMR <30 dias
Prazo Médio de pagamento	$\frac{\text{Fornecedores}}{\text{Compras à prazo}} * 360$	37	>30 dias

ÍNDICES DE SOLVABILIDADE			
Autonomia Financeira	$\frac{\text{Capital próprio}}{\text{Activo total}}$	0.62	AF \geq 0,55
Solvabilidade	$\frac{\text{Capital próprio}}{\text{Passivo total}}$	1.6	S \geq 1
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO			
Índice de Endividamento	$\frac{\text{Passivo total}}{\text{Activo total}}$	0.38	IEG $<$ 1
ÍNDICES DE RENTABILIDADE E LUCRATIVIDADE			
Margem de lucro Bruto	$\frac{\text{Lucro bruto}}{\text{Vendas}}$	0.41	MLL \geq 25%
Margem de lucro líquido	$\frac{\text{Lucro líquido}}{\text{Vendas}}$	0.14	$>$ 15%
Retorno Sobre os Activos	$\frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Activo total}}$	29%	10 \leq RL \leq 30%
Retorno Sobre Capital Próprio	$\frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Capitais próprios}}$	47%	RCP \geq 20%

Fonte: Autora

3.1. Interpretação análise económica e financeira

Analisando os rácios vem que o rácio de liquidez corrente apresenta um valor de 2.21, o que significa que a empresa cobre as suas obrigações de curto prazo, o rácio liquidez imediata muito bem situado em 0.52, indicando a capacidade da empresa pagar a metade das suas obrigações de curto prazo, apenas socorrendo-se das suas disponibilidades, para terminar esta categoria de rácio aprecia-se o índice de liquidez seca de 2.09, este resultado sugere que a entidade continua cobrindo suas obrigações, retirando inventário que é de conversão demorada. A empresa apresenta em média 28 dias para cobrar as dívidas de clientes, e 37 dias para pagar os fornecedores, o que denota um ciclo operacional favorável, isto é a empresa recebe antes para pagar depois. A empresa apresenta uma estrutura de capital indicada, pois é autónoma em cerca de 62%, sendo o nível de endividamento de 38%. A margem de lucro bruto de 41%, o que significa o nível de ganhos sobre os custos dos inventários vendidos, a margem de lucro líquido de 14%, o que significa que 14% das vendas são transformadas em lucro. A empresa apresenta bons níveis de retorno dos recursos aplicados, os sócios têm um retorno de 47% do capital que foi investido na sociedade, em linhas gerais a empresa apresenta uma capacidade lucrativa atraente.

3.2. Proposta de aplicação de resultado

Do resultado líquido de 1,896,792.73 MT, apurado no exercício económico de 2021, propõe-se aplicar 20% para reservas legais, 15% para reservas livres, 25% para distribuir para os sócios e 40% deste para lucros retidos.

Quadro 4: Proposta de aplicação de resultado

Descrição	Percentagem	Valor (MT)
Reservas Legais	20%	(379,358.55)
Reservas Livres	15%	(284,518.91)
Dividendos	25%	(474,198.18)
Lucros retidos	40%	(758,717.09)
Total	100%	1,896,792.73

Fonte: Autora

4. DEMOSTRAÇÕES FINANCEIRAS

O presente capítulo apresenta as demonstrações financeiras da empresa, que incluem balanço, demonstração de resultados, demonstração de fluxos de caixa e notas explicativas,

Quadro 5: Balanço da Construa com a Comar em 31 de Dezembro de 2021

Balanço		2021	Projeção
Activo			
Activo não corrente		2,250,266.32	888,675.00
Activos tangíveis	5	739,172.30	687,675.00
Activos Intangíveis	6	11,094.02	201,000.00
Investimento financeiro	7	1,500,000.00	
Activos Correntes		4,364,233.89	622,685.40
Inventario	8	235,140.80	185,700.00
Clientes	9	3,235,755.01	367,686.00
Outros Activos correntes	10	5,128.21	48,501.33
Caixa e bancos	11	888,209.87	20,798.07
Total do Activo		6,614,500.21	1,511,360.40
Capital próprio + Passivo			
Capital próprio		4,069,864.49	606,181.94
Capital social		2,173,071.76	983,622.75
Resultado liquido		1,896,792.73	(377,440.81)
Passivo não corrente		578,241.46	578,241.46
Empréstimo bancário	12	578,241.46	578,241.46
Passivo correntes		1,966,394.26	326,937.00
Fornecedor	15	855,594.16	217,269.00
Outros passivos correntes	14	150,202.50	104,019.00

Estado	13	960,597.60	5,649.00
Total do Passivo		2,544,635.72	905,178.46
Total de passivo e capital próprio		6,614,500.21	1,511,360.40

Fonte: Autora

Quadro 6: Mapa de Demonstração de Resultados

Mapa de Demonstração de resultados		2021	Projeção
Vendas de bens e serviços	15	13,245,478.72	3,599,723.08
Custo de inventário	17	(7,890,843.10)	(2,228,400.00)
Margem bruta		5,354,635.62	1,371,323.08
Gastos com pessoal	18	(1,179,360.00)	(1,007,136.00)
Fornecimento e serviços de terceiros	19	(596,434.26)	(264,000.00)
Perdas por imparidade de contas a receber	8	(255,000.00)	
Amortizações	5&6	(181,674.70)	(318,250.00)
Outros gastos operacionais		(192,891.70)	
Reversões do período		-	
Resultado operacional		2,949,274.96	(218,062.92)
Gastos Financeiros	20	(159,873.89)	(159,377.89)
Resultado antes do imposto		2,789,401.07	(377,440.81)
Imposto sobre o rendimento (32%)		(892,608.34)	
Resultado liquido		1,896,792.73	(377,440.81)

Fonte: Autora

Quadro 7: Mapa de Fluxo de Caixa

Mapa de Fluxo de Caixa	2021	Projeção
Lucro líquido	1,896,792.73	(377,440.81)
*Ajustamentos		
*Amortizações	181,674.70	318,250.00
*Aumento/ redução de inventário	(235,140.80)	-
*Aumento de Cliente	(3,235,755.01)	(367,686.00)
*Aumento/redução de outros activos	(5,128.21)	188,244.92
*Aumento de fornecedor	855,594.16	217,269.00
*Aumento de outros passivos	150,202.50	104,019.00
*Aumento de impostos	960,597.60	5,649.00
Fluxo de caixa operacional	568,837.67	88,305.11
Actividades de Investimento		
*Compra de investi. Financeiros	(1,500,000.00)	-
*Compra de activos tangíveis	(914,847.00)	
*Compra de activos Intangíveis	(17,094.02)	-
Fluxo de caixa de Investimento	(2,431,941.02)	-
Actividades de financiamento		-
*Contração de empréstimo	655,748.50	-
*Pagamento de empréstimo	(77,507.04)	(77,507.04)
*Aumento de capital próprio	2,173,071.76	-
Fluxo de caixa Financiamento	2,751,313.22	(77,507.04)
Varição do fluxo	888,209.87	10,798.07
Caixa e equivalentes no início	0.00	10,000.00
Caixa e equivalentes no fim	888,209.87	20,798.07

Fonte: Autora

4.1. Notas às Demonstrações Financeiras

Entidade a reportar

A Contrua com a Comar, Lda. é uma sociedade de responsabilidade limitada registada na República de Moçambique e foi constituída em 1 de Janeiro de 2021. Esta empresa encontra-se sediada no primeiro bairro do Distrito de Chókwé. A sua principal actividade é a compra e venda de material de construção no Distrito de Chókwé.

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelos Administradores em 31 de Janeiro de 2022

Base de preparação

As presentes demonstrações financeiras, que se reportam à data de 31 de Dezembro de 2021, foram preparadas em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade para grandes e médias Empresas (PGC-NIRF), em consequência, com base no princípio do custo histórico. As demonstrações financeiras foram igualmente preparadas com base nos princípios do acréscimo e da continuidade.

Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em Meticais, que constitui a moeda funcional da Empresa.

5 Activos Tangíveis

De acordo com a TBS (Tax and Business Solution), activos tangíveis são compostos essencialmente por mobiliário e equipamento administrativo e de transporte. Os activos tangíveis são registados ao custo de aquisição, líquido de depreciações e imparidades acumuladas. Considera-se, como custo de aquisição, os custos directamente atribuíveis à aquisição dos activos (soma do respectivo preço de compra com os gastos suportados directa ou indirectamente para o colocar no seu estado actual). Todas as outras despesas de manutenção, conservação e reparação são registadas na demonstração dos resultados durante o período financeiro em que são incursas, As amortizações dos activos tangíveis são calculadas segundo o método das quotas constantes, pela aplicação das taxas que figuram na tabela abaixo:

Descrição	Taxas de Depreciação (%)
Equipamento Básico	10-20
Mobiliário e equipamento administrativo	15-20
Outros activos tangíveis	5-25

Fonte: Autora

Activos Tangíveis

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 8: Activos Tangíveis

Descrição	31/dez/20	Adições	Transf/abat	31/dez/21
Activos tangíveis				
Equipamento básico	0.00	31,047.00		31,047.00
Mobiliário e equipamento administrativo	0.00	83,800.00		83,800.00
Equipamento de transporte	0.00	800,000.00		800,000.00
Subtotal				914,847.00
Amortizações Acumuladas				
Equipamento básico	0.00	20,674.70		20,674.70
Mobiliário e equipamento administrativo	0.00	65,000.00		65,000.00
Equipamento de transporte	0.00	90,000.00		90,000.00
Subtotal			0.00	175,674.70
Valor contabilístico				739,172.30

Fonte: Autora

6. Activos Intangíveis

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 9: Activos Intangíveis

Activos intangíveis	31/dez/20	Adições	Transf/abat	31/dez/21
Software de Gestão	0.00	17,094.02		17,094.02
Amortizações Acumuladas				
Software de Gestão	0.00	6,000.00		6,000.00
Valor contabilístico				11,094.02

Fonte: Autora

7. Inventário

Quadro 10: Inventários

Custo de inventário		
Descrição	2021	2020
Existência inicial de Mercadoria	0.00	0.00
Compras do período	8,125,983.90	0.00
Custo das mercadorias vendidas	7,890,843.10	0.00
Estoque	235,140.80	0.00

Fonte: Autora

Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos

Julgamentos e estimativas

- (i). Na preparação das demonstrações financeiras, em conformidade com o SCE, a Administração da Empresa adoptou certos pressupostos e estimativas que afectam os activos e passivos reportados, bem como os proveitos e custos incorridos relativos aos períodos reportados. Todas as estimativas e assunções efectuadas pela Administração foram efectuadas com base no seu melhor conhecimento existente, à data de aprovação das demonstrações financeiras, dos eventos e transacções em curso. As estimativas contabilísticas mais significativas reflectidas nas demonstrações financeiras incluem:
- (ii). Registo de imparidade aos valores do activo, nomeadamente, contas de clientes
- (iii). Apuramento do imposto sobre o rendimento.

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações a essas estimativas, que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras, serão corrigidas na demonstração de resultados de forma prospectiva.

A construa com a Comar, Lda. calculou e registou os impostos em conformidade com a legislação fiscal em vigor em Moçambique, como está ilustrado abaixo:

- **IRPC** (32%) Lei 43/2007 de 31 de Dezembro
- **IRPS** Lei nº 33/2007 de 31 Dezembro
- **IVA** (17%) Lei 32/2007 de 31 Dezembro

Imposto a pagar

Nesta secção, está descrita as obrigações que a empresa pagou em impostos.

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 11: Imposto

Descrição	31-Dec-21	31-Dec-20
Estimativa de imposto	892,608.34	0.00
Rendimentos de Trabalho dependente	412.00	0.00
Iva a pagar	60,962.26	0.00
Contribuição para o INSS	6,615.00	0.00
Total	960,597.60	0.00

Fonte: Autora

Cientes e dívidas de terceiros

As dívidas de clientes e as outras dívidas de terceiros são registadas pelo seu valor nominal deduzido de eventuais perdas de imparidade, para que as mesmas reflectam o seu valor realizável líquido.

Caixa e equivalentes de caixa

Os montantes incluídos na rubrica de "Caixa e Bancos" correspondem aos valores de caixa e depósitos bancários à ordem.

Empréstimos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, ao seu justo valor, líquido dos custos de transacção incorridos. Os empréstimos são, subsequentemente, registados ao custo amortizado; qualquer diferença entre os montantes recebidos (líquidos de custos de transacção) e o valor a pagar são reconhecidos na demonstração dos resultados durante o período dos empréstimos usando o método da taxa efectiva. Os empréstimos são classificados como passivos não correntes, a não ser que tenham o vencimento dentro de 12 meses.

Especialização de exercícios e rédito

Os gastos e os rendimentos são contabilizados no exercício a que dizem respeito, independentemente da data do seu pagamento ou recebimento. Os gastos e os rendimentos cujo valor real não seja conhecido, são contabilizados por estimativa.

Na rubrica "Outras contas a pagar" são registados os gastos que já ocorreram, mas que respeitam a exercícios futuros e que serão imputadas aos resultados de cada um desses exercícios, pelo valor que lhes corresponde.

Imparidade de activos

É efectuada uma avaliação de imparidade à data de cada balanço e sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indique que o montante pelo qual um activo se encontra registado possa não ser recuperado. Sempre que o montante pelo qual um activo se encontra registado é superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda de imparidade. O preço de venda líquido é o montante que se obteria com a alienação do activo numa transacção ao alcance das partes envolvidas, deduzido dos custos directamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados que são esperados que surjam do uso continuado do activo e da sua alienação no final da sua vida útil. A reversão das perdas de imparidade é reconhecida na demonstração de resultados como resultados operacionais. Contudo, a reversão de uma perda de imparidade é efectuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida

(líquida de amortização ou depreciação) caso a perda de imparidade não se tivesse registado em exercícios anteriores.

Benefícios dos empregados

As contribuições definidas para o Sistema de Segurança Social são geralmente financiadas pelos empregados (em 3% do salário bruto) e pela empresa (em 4% do salário bruto). A empresa não tem obrigações adicionais sempre que as contribuições tenham sido pagas. As contribuições são reconhecidas como despesas com benefícios dos empregados quando são devidos.

8. Investimento financeiro

Investimento Financeiro é a aquisição de um activo financeiro, tal como acções, commodities, moeda estrangeira, etc. A empresa fez um investimento em acções que terá retorno a médio prazo e longo prazo.

Quadro 12: Investimento financeiro

Descrição	2021	2020
Investimentos financeiros		
Investimentos em subsidiárias	1,500,000.00	0.00
Total	1,500,000.00	0.00

Fonte: Autora

9. Clientes

Nesta secção será apresentada a lista de clientes, com os quais a empresa transaccionou os seus produtos.

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 13: Clientes

Clientes	Valores
EMA Informática & Serviços Lda.	0.00
Mad-Material de Construções	0.00
Solar construções Lda.	2,193,752.52
Mia SA	418,526.18

Auto Internacional	320,575.27
C&M Construa Lda	100,963.57
Cientes de cobrança duvidosa	456,937.47
Sub total	3,490,755.01
Imparidades acumuladas de clientes	-255,000.00
Total	3,235,755.01
Movimento verificado com imparidades de clientes	
Reforço de imparidades	255,000.00
Reversões de período	0.00
Saldo de imparidades acumuladas	255,000.00

Fonte: Autora

Movimento verificado nas perdas por imparidade:

Quadro 14: Imparidade

Imparidade	Valor
Reforço de imparidades	255,000.00
Reversões de período	0.00
Saldo de imparidades acumuladas	255,000.00

Fonte: Autora

10. Outros Activos Correntes

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 15: Outros Activos Correntes

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
Gastos diferidos	5,128.21	0.00
Total	5,128.21	0.00

Fonte: Autora

11. Caixa e bancos

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 16: Caixa e bancos

Descrição	31/12/2020	31/12/2021
Bancos		
Moeda nacional		
Banco spee	888,209.87	0.00
Total	888,209.87	0.00

Fonte: Autora

12. Empréstimo obtido

Esta rubrica compreende o valor do empréstimo contraído junto ao banco spee no montante de 655,748.50 do qual foi amortizado 77,507.04, sendo o seu saldo actual de 578,241.46

13. Imposto a pagar

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Descrição	31-Dec-21	31-Dec-20
Estimativa de imposto	892,608.34	0.00
Rendimentos de Trabalho dependente	412.00	0.00
Iva a pagar	60,962.26	0.00
Contribuições para o INSS	6,615.00	0.00
Total	960,597.60	0.00

Fonte: Autora

14. Outros Passivos Correntes (contas a pagar)

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 17: Passivos Correntes

Descrição	2021	2020
Acréscimos/ remunerações a pagar	91252.5	0
Outros credores de serviços	58950	0
Total	150202.5	0

Fonte: Autora

15. Vendas

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 18: Vendas

Descrição	2021	2020
Venda de mercadorias	13,520,499.73	
Devoluções	(229,184.18)	
Desconto e Abatimentos	(45,836.83)	
Total	13,245,478.72	

Fonte: Autora

16. Custo de Mercadoria vendida

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 19: Custo de Mercadoria vendida

Custo de inventário		
Descrição	2021	2020
Existência inicial de Mercadoria	0.00	0.00
Produção do período	8,125,983.90	0.00
Existência final	235,140.80	
Total	7,890,843.10	0.00

Fonte: Autora

17. Gastos com pessoal

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 20: Gastos com pessoal

Descrição	2021	2020
------------------	-------------	-------------

Remunerações dos trabalhadores	1,134,000.00	0.00
Encargos sobre remunerações (4%)	45,360.00	0.00
Total	1,179,360.00	0.00

Fonte: Autora

18. Fornecimento e serviços de terceiros

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 21: Fornecimento e serviços de terceiros

Descrição	2021	2020
Água SPEE	35,897.44	0.00
Electricidade SPEE	35,897.44	0.00
Rendas e Alugueres	512,820.52	0.00
Comunicações	6,690.67	0.00
Seguros SPEE	5,128.21	0.00
Total	596,434.28	0.00

Fonte: Autora

19. Gastos operacionais

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 22: Gastos operacionais

<i>Gastos Operacionais</i>	2021	2020
Programa de responsabilidade social	192,891.70	0.00
Total	192,891.70	0.00

Fonte: Autora

20. Gastos Financeiros

Esta rubrica apresenta a seguinte decomposição:

Quadro 23: Gastos Financeiros

<i>Gastos financeiros</i>	2021	2020
Serviços bancários	496.00	0.00
Juros suportados SPEE	159,377.89	0.00
Total	159873.89	0.00

Fonte: Autora

5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BRANDÃO, G, (2001), Gestão de competências e gestão de desempenho, Revista de Administração de Empresas.

CERTO, S. C; J. PAUL, MARCONDES. R. C; Administração estratégica: planeamento e implantação da estratégia. 2º ed. São Paulo: Pearsoneducationfor brasil, 2005.

CHIAVENATO, I. (2005). Introdução à teoria geral da administração. 3º Edição. São Paulo, Elsevier. Editora Ltda.

CHIAVENATO, Idalberto (1999). Planeamento, recrutamento e selecção de pessoal, Como agregar talentos à Empresa, São Paulo, Atlas.

CHURCHILL, Jr. G. A; PETER, J.P. (2003) Marketing: Criando Valor para os Clientes. São Paulo: Saraiva,

KOTLER, Philip.(1998) Administração de marketing. 5º ed. São Paulo: Atlas,

KOTLER, P.; ARMSTRONG, G (2007). Princípios de Marketing. 12 ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall,

LACOMBE, F, HEILBORN, G. (2003), Administração princípios e tendências, Saraiva,São Paulo.

MENIN, P. (2018) Indicadores contábeis que devem ser analisados. Disponível em:<https://www.tbsconsultoria.com.br/8-indicadores-contabeis/>. Visitado em 28 de Setembro de 2022

SCHERMERHORN, J; HUNT, J; OSBORN, R. N.(1999) Fundamentos de Comportamento Organizacional. Trad. Sara RivkaGedanke. 2º ed. Porto Alegre: Bookman,

Tax and Business Solutions Consultoria.(2018) Contabilidade Estratégica. Disponível em:<https://www.tbsconsultoria.com.br/>. Visitado em 28 de Setembro de 2022

Legislações e Relatórios

Colectivas. Lei 33/2007 de 31 de Dezembro – Código do Imposto Sobre o Rendimento de Pessoas

Fazzane, Lúcia Helena (2006). Gestão da qualidade e gestão do conhecimento, Bauru, SP, Brasil, 06 a 08 de Novembro.

Lei n°2/2009 – Código Comercial de Moçambique.

Lei 23/2007 de 1 de Agosto – Lei de trabalho.

Lei 34/2007 de 31 de Dezembro – Código do Imposto Sobre o Rendimento de Pessoas

Lei de Trabalho, (2007). Lei 23/2007 de 1 de Agosto de 2007. Moçambique

Plano Geral de Contabilidade, (2009). Decreto 70/2009 de 22 de Dezembro

Singulares. Lei 32/2007 de 31 de Dezembro – Código do Imposto Sobre o Valor Acrescentado

6. APÊNDICE

APÊNDICE 1: Tabela Mensal de Salários

CONSTRUA COM A COMAR

Departamento de Recursos Humanos

Folha de Remunerações dos Funcionários do Quadro marco de 2021

#	Nome Completo	Dias	Faltas	Abonos				Descontos				Líquido
				Base	Subsídios	Faltas	Total	IRPS	INSS	Outros	Total	
1	Abubacar Roberto Zandamela	30	0	5,000.00	0	0	5,000.00	0.00	150.00	0.00	150.00	4,850.00
2	Anísio Mateus Punbi	30	0	5,000.00	0	0	5,000.00	0.00	150.00	0.00	150.00	4,850.00
3	Cândido de Lapiseira	30	0	5,000.00	0	0	5,000.00	0.00	150.00	0.00	150.00	4,850.00
4	Celso José Benjamim	30	0	5,000.00	0	0	5,000.00	0.00	150.00	0.00	150.00	4,850.00
5	Dercia Francisco Comar	30	0	4,500.00	0	0	4,500.00	0.00	135.00	0.00	135.00	4,365.00
6	Hortência JoseMathonbe	30	0	7,000.00	0	0	7,000.00	0.00	210.00	0.00	210.00	6,790.00
7	José JoaoFrancelino	30	0	5,000.00	0	0	5,000.00	0.00	150.00	0.00	150.00	4,850.00
8	Manuel Sousa Pereira	30	0	5,000.00	0	0	5,000.00	0.00	150.00	0.00	150.00	4,850.00
9	Moisés Emílio Comar	30	0	12,000.00	0	0	12,000.00	0.00	360.00	0.00	360.00	11,640.00
10	Nica Fernando Pacul	30	0	7,000.00	0	0	7,000.00	0.00	210.00	0.00	210.00	6,790.00
11	Paulo Chissico	30	0	10,000.00	0	0	10,000.00	0.00	300.00	0.00	300.00	9,700.00
12	Stella Moisés Comar	30	0	24,000.00	0	0	24,000.00	412.50	720.00	0.00	1,132.50	22,867.50
Total				94,500.00	0	0	94,500.00	412.50	2,835.00	0.00	3,247.50	91,252.50

APÊNDICE 2: Plano de Ferias**CONSTRUA COM A COMAR****Departamento de Recursos Humanos****Mapa anual de ferias dos colaboradores (2021)**

Nome Completo	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Junh	Julh	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Faltas		Total a Gozar
													Justificadas	Injustificadas	
Abubacar Roberto Zandamela	X												0	0	12
Anísio Mateus Punbi		X											0	0	12
Cândido de Lapiseira			X										0	0	12
Celso José Benjamim				X									0	0	12
Dercia Francisco Comar												X	0	0	12
Hortência JoseMathonbe						X							0	0	12
José JoaoFrancelino							X						0	0	12
Manuel Sousa Pereira								X					0	0	12
Moisés Emílio Comar									X				0	0	12
Nica Fernando Pacul										X			0	0	12
Paulo Chissico											X		0	0	12
Stella Moisés Comar					X								0	0	12

APÊNDICE 3: Amortização de equipamentos

#	Descrição	Quantidade	Custo unitário	Custo líquido	Taxa de amortização *	Quota de amortização	Valor Contabilístico
1	Computador	2	28,000.00	56,000.00	19%	10916.77	12,563.25
2	Impressora	2	8,000.00	16,000.00	19%	3119.08	3,589.50
3	Agrafadores	3	200	400	19%	77.98	89.74
4	Carimbo	5	2,500.00	2,500.00	19%	487.36	560.86
5	Telefone fixo	3	1,400.00	1,400.00	19%	272.92	314.08
6	Mesa para sala de reunião	8	4,000.00	4,000.00	19%	779.77	897.37
7	Scanner de mesa A4	2	3,500.00	3,500.00	19%	682.30	785.20
8	Prateleiras	8	5,000.00	15,000.00	19%	2924.13	5,011.26
9	Secretárias para serviço ad	8	2,500.00	5,000.00	19%	974.71	1,670.42
10	Cadeira para escritório	8	2,000.00	6,000.00	19%	1169.65	2,004.50
11	Estante	8	4,422.00	4,422.00	19%	862.03	1,477.32
12	Lâmpadas para escritório	1	50	100	19%	19.49	33.41
13	Vassoura	3	75	225	19%	43.86	75.17
14	Mops	3	100	300	19%	58.48	100.23
15	Camioneta	1	800,000.00	800,000.00	19%	155953.82	710,000.00
	Subtotal			914,847.00	19%	178342.35	739,172.30
16	Software	1	17,094.02	17,094.02	19%	3332.35	11,094.02
	Total			931941.02	19%	181674.70	750,266.32

*Taxa de amortização média dos activos = (Quota amortizada/ Custo Líquido)

APÊNDICE 4: Horário de trabalho da construa com a Comar

Horário de Trabalho da Construa com a Comar	
Entidade patronal	Construa coma a Comar
Local de trabalho	Chokwe-Gaza
Actividade	Venda de material de construção
Segunda á Sexta	
Entrada	7horas
Intervalo de descanso	12horas-14horas
Saída	17horas
Sábado	
Entrada aos sábados	7horas
Saída aos sábados	14horas